

В РИТМЕ С ГОРОДОМ

Ижевский проект «Ассоциация развития города» (АРГО) стал лауреатом Национальной премии в области развития общественных связей «Серебряный лучник» и 28 февраля получил премию за 1 место на торжественной церемонии в Москве. Один из основателей ассоциации Лев Гордон рассказал, почему некоторые люди скептически настроены по отношению к АРГО, для чего городские чиновники решили заняться стратегированием и какие города мира могут поделиться опытом с Ижевском.



Лев ГОРДОН,
один из
основателей
«Ассоциации
развития города»

– Лев Эдуардович, всегда хотела спросить: прожив семнадцать лет за пределами страны и вернувшись не просто в Россию, а в Ижевск, вы наверняка испытали, скажем так, культурный шок?

– Все нет. Я часто бывал в Ижевске, хотя за эти годы успел пожить во Франции, Польше, Великобритании, США, Индии, Голландии, Швейцарии. И это я называю только те страны, в которых задержался более чем на год.

Учитывая, что в каждой стране у меня было достаточно времени на то, чтобы погрузиться в ее культуру, понять устройство жизни людей, это, конечно, потрясающий опыт. Самое интересное, что этот опыт помог мне не только понять самого себя, но и свою Родину, увидеть аутентичность Ижевска.

Люди везде абсолютно разные. Например, на севере Европы живут, на мой взгляд, наиболее здравомыслящие люди. Они понимают окружающий мир, разбираются в нем, постоянно самосовершенствуются. У них ответственный подход к жизни. Все решения они принимают, исходя из возможных последствий для себя, своей семьи, ближайшего окружения, города, страны и мира. Это я называю высоким уровнем развития сознания. Мы в Ижевске тоже учимся соизмерять свои действия с результатом. Все больше горожан думают, какой эффект окажет их деятельность на тех людей, которые не входят в близкий круг общения. Все больше мы понимаем, что наше будущее зависит от будущего города и страны.

Мне интересен опыт Голландии. Удивительная страна с невероятно высокой производительностью труда – в полтора раза выше, чем в США, и в два с половиной раза выше, чем в России. Как им этого удалось достичь? Новые технологии плюс системность действий людей – вот и все.

В Голландии хорошо продумана городская среда, везде царит порядок. Но порядок – это не прикрутить все вещи к стене и не трогать. Порядок – он же динамический. Я обратил внимание, что чем более развита

страна, тем быстрее адаптируются ее жители к любым изменениям. Люди очень предприимчивые, отсюда высокие заработки, высокие налоговые отчисления, следовательно, в казну поступает много денег для будущего инвестирования в бизнес и социальные проекты.

– Давайте серьезно. О каком порядке мы говорим применительно к России? А как же широта русской души и наша известная непосредственность?

– Страна, в которой сотни тысяч квадратных километров не заселены, безусловно, дает ощущение бесконечности ресурсов, что не может не расслаблять. С другой стороны, в России есть масса предпринимателей, которые являются высокоорганизованными людьми. Да, есть история и характерные национальные черты. Но есть и умение человека управлять собой, формировать обстоятельства. У России огромный потенциал, и мы знаем, как его реализовать.

– Какой город мира вам наиболее близок?

– С точки зрения организации жизни, четкости, структурированности и при этом человечности мне нравится Амстердам. Плюс там много каналов, а я люблю воду. Амстердам – один из наиболее гармоничных городов. Голландцы – не только самая продуктивная нация, но и одна из наиболее счастливых и психологически здоровых. У них сильны семейные ценности, есть ориентация на «мироцентризм» – это когда ты отвечаешь не только за себя, но и за мир вокруг.

Сейчас я открываю для себя Сизтл, но с прагматичной точки зрения. Это город, феноменально похожий на Ижевск, но сумевший себя реализовать. По размеру он сопоставим со столицей Удмуртии, там также проживает 630 тысяч человек. Город точно так же расположен вдалеке от всех транспортных путей и магистралей. Крупнейшим предприятием Сизтла на протяжении сотни лет был авиастроительный завод Boeing, то есть в городе проживала масса квалифицированных технических специалистов. И вот на этой инженерной почве стали возникать новые бизнесы. Я бы даже сказал, Бизнесы с большой буквы – компании Microsoft, Amazon.com., Google. Сейчас Силиконовая долина перемещается именно туда. Свою решающую роль сыграла совокупность инженерного прошлого, которое у нас тоже есть, и активности городского сообщества и предпринимательской среды. Эта активность пока только зарождается в Ижевске.

**ПРИБЫЛЬ –
В БИЗНЕСЕ. А РАБОТА
ПРЕЖДЕ ВСЕГО ДАЕТ
РЕЗУЛЬТАТ. ЭФФЕКТИВНАЯ
ЖЕ РАБОТА, КОТОРУЮ
ДЕЛАЕШЬ С ЛЮБОВЬЮ, –
ВЫСОКИЙ РЕЗУЛЬТАТ.**



– Кстати, о зарождающейся активности. Откуда возникла идея создания Ассоциации развития города?

– Два года назад ко мне обратилась команда администрации Ижевска с просьбой проконсультировать их по поводу возможных способов разработки стратегии города. У меня был профессиональный опыт в этой сфере. Но два года назад я не был уверен, что команда муниципальных чиновников действительно готова к этому. Не потому, что у меня не было доверия к этим конкретным людям, а просто исторически система управления городом не предполагала активного участия горожан. Нужно было время, чтобы возникло доверие. Год назад администрация вновь вышла на меня. У них уже были свои идеи и задумки, и я увидел, что они всерьез хотят заняться этим.

– А вам лично это зачем?

– Я люблю делать то, что мне нравится. А мне, несомненно, нравится работать с интересными людьми. Мне нравится видеть результат. Каждый месяц жизни АРГО приносит массу результатов. По итогам года мы и вовсе выиграли в престижном конкурсе «Серебряный лучник». Но важна даже не победа, а то, что члены жюри, эти матерые и достаточно скептические люди, подходили ко мне и говорили, что АРГО – это единственный проект из ста, который зажигает и в который действительно хочется вкладываться. Наконец, я чувствую, что эта работа необходима. Это естественный для XXI века процесс, когда люди начинают сами

отвечать за свою жизнь.

– Работа в АРГО отнимает большую часть вашего времени?

– Давайте посмотрим. Сегодня четверг, я встал в 4:30 и начал готовить документы для встречи в администрации президента РФ в Москве, где буду в пятницу. Сейчас на часах девять, я завтракаю с вами и рассказываю про АРГО. Далее я иду на встречу с врио главы республики **Александром Соловьевым**, чтобы обсудить с ним проведение Форума живых городов в Ижевске в мае этого года. Затем – встреча с членами Ассоциации «Деловая Удмуртия», мы поговорим о развитии городских проектов и о совместной организации конференции «Город XXI века: пространство жизни». Затем я сяду в поезд Ижевск-Москва и буду готовиться к завтрашней встрече до самого отхода ко сну.

– То есть фактически вы тратите на это весь день. Прямо как работа. Только неоплачиваемая.

– Да, пока я только вкладываю.

– И много?

– Смотрите. Раньше каждый год мы вкладывали в различные культурные и социальные проекты Ижевска около трех млн рублей. Мы – это Фонд Гордона и МВЕУ. В прошлом году с появлением АРГО мы вложили порядка четырех млн рублей. То есть на миллион больше.

– На что пошли эти деньги?

– На городские проекты. Тот же «Университет 55+», где уже 700 человек старшего поколения постоянно встречаются и учатся – компьютерной грамоте, творчеству, правовой грамотности. Проведен первый в России Фестиваль Человека. Запущена Ижевская школа урбанистики. Всего порядка 35 полноценных проектов в течение 2013 года.

Финансирование работы АРГО идет на

По итогам года

мы выиграли в престижном конкурсе «Серебряный лучник». Члены жюри подходили и говорили, что АРГО – это единственный проект из ста, который зажигает и в который действительно хочется вкладываться.



условиях краудфандинга, как это модно говорить, или, по-русски, в складчину самими горожанами.

– **А кто самый активный вкладчик?**

Вы?

– Порядка десяти человек бизнесменов, которые участвуют в жизни АРГО, в течение года вложили от ста тысяч до миллиона рублей каждый. И это их личная инициатива. У нас нет задачи собрать с кого-то деньги.

– **Вы сказали, что пока только вкладываете средства. Есть надежда, что будет отдача?**

– Я планирую уменьшить свой личный вклад. В первый год основная финансовая нагрузка распределялась на незначительное количество человек. Однако число участников уже значительно расширилось. Все больше мы используем инструменты краудфандинга. Плюс в Москве я буду говорить про встречу с руководителями Фонда Потанина, Фонда Прохорова и Фонда Кудрина, а также других фондов национального масштаба. Нам уже есть что предъявить, и есть все основания рассчитывать на гранты.

Мы также будем выстраивать сотрудничество с Агентством стратегических инициатив при правительстве РФ.

– **Скажите, а как называется занятие, которому человек посвящает большую часть своего времени, но не получает за это деньги? Хобби?**

– Для меня это работа.

– **Но где же прибыль?**

– Прибыль – в бизнесе. А работа прежде всего дает результат. Эффективная же работа, которую делаешь с любовью, – высокий результат.

Формы возврата энергии, которую мы вкладываем во что-то, могут быть разнообразными. С чисто финансовой точки зрения, поддержка инициатив АРГО не только общественностью, но и многими компаниями

из мира бизнеса свидетельствует о том, что возврат есть. Если мы погрузимся в математику и рассмотрим этот миллион, который непосредственно связанные со мной компании вложили в проекты АРГО в прошлом году, а также оценим, сколько за счет этих вложений было привлечено дополнительных денег, то увидим соотношение примерно 1:10. Это хороший результат за первый год работы. Просто результат направлен не на мое личное обогащение или укрепление интересов моего бизнеса, а на интересы города.

– **Сколько человек участвует в АРГО?**

– За прошлый год мы зафиксировали 6125 посещений горожанами встреч по управлению городом. Именно посещений, а не человек – то есть кто-то мог присутствовать не единожды. Кроме того, 21 875 посещений мероприятий, связанных с образованием, просвещением, саморазвитием. И еще 30 650 посещений мероприятий, связанных с отдыхом, – это концерты и выставки, а также совместным действием – субботники, экологические патрули и тому подобное.

– **Как вы считаете, в чем кроется причина скептического отношения некоторых людей к деятельности АРГО?**

– Основная причина цинизма – усталость людей и огромное недоверие как друг к другу, так и к городской власти, а также отсутствие объединяющей идеи.

Так было еще год назад. Но сейчас я вижу, как меняется отношение.

– **Вам не кажется, что отчасти причина настороженного отношения к АРГО в том, что одним из создателей и активным участником ассоциации является городская администрация? Структура, которая, по сути, должна заниматься хозяйственными вопросами.**

– Мне не особенно интересно, что думают другие люди о моей работе, деятель-

ности моих коллег и городской администрации. Мне интересно, что эти люди делают сами. Люди, которые заняты созидательным трудом, просто не имеют времени на критику других. В АРГО мы не критикуем, а находим общие интересы и поддерживаем друг друга в стремлении развить наш город.

Больше всего критики рождается у людей, которые не понимают реальной ситуации. Если им не нравится администрация города, республики, страны, то стоит вспомнить, что мы живем в демократической стране и каждый может проявить свою волю избирателя и выбрать другую власть, либо же презентовать на эту роль самого себя. И если он представит правильную программу, то обязательно получит поддержку.

– **Люди не столько критикуют работу администрации, сколько ждут от чиновников исполнения их обязанностей.**

– И это правильно. Но смешно ждать исполнения обязанностей, если для этого нет ресурсов.

– **Разве участие в АРГО даст администрации ресурсы для исполнения некоторых своих обязанностей?**

– Нет ни одного города в России, где администрация пошла бы на контакт и активное открытое сотрудничество с жителями, как это произошло в Ижевске. Это очень ценно. Потому как многие идеи по развитию города просто не могут родиться в голове чиновников. Они заняты текущей работой и всю энергию, как правило, направляют на выполнение конкретных задач. Диалог с людьми и обсуждение будущего не смогут помочь положить свежий асфальт, но они создают новые направления развития города. Это мировой опыт, и это будет работать у нас...

Кстати, я нашел точный ответ на ваш вопрос, чем является для меня активное участие в развитии города, – хобби или работой?

– **И каков ответ?**

– Это служение.

ДЛЯ МЕНЯ
АКТИВНОЕ УЧАСТИЕ
В РАЗВИТИИ
ГОРОДА – ЭТО
СЛУЖЕНИЕ.