

# МОДЕЛЬ для подражания



## МЭРИЛИН ХЭМИЛТОН

ОСНОВАТЕЛЬ  
INTEGRAL CITY  
INSTITUTE, ПАРТНЕР  
В INTEGRAL  
INSTITUTE (США)  
И CENTRE FOR  
HUMAN EMERGENCE  
CANADA, PHD, ПРО-  
ФЕССОР В ROYAL  
ROADS UNIVERSITY,  
U VICTORIA, ADIZES  
GRADUATE SCHOOL,  
АВТОР КНИГ  
И КОНСУЛЬТАНТ  
ПО ИНТЕГРАЛЬ-  
НОМУ РАЗВИТИЮ  
ГОРОДА.

ЕЕ КНИГА «ИНТЕГ-  
РАЛЬНЫЙ ГОРОД»  
НЕДАВНО ИЗДАНА  
В РОССИИ ПРИ  
ПОДДЕРЖКЕ АССО-  
ЦИАЦИИ РАЗВИТИЯ  
ГОРОДА ИЖЕВСКА

В Первом ижевском фестивале человека приняла участие канадская ученая с мировым именем и заслуженной репутацией первопроходца в области исследования и проектирования систем устойчивого развития городов Мэрилин Хэмилтон. Она рассказала ижевчанам о собственном опыте разработки стратегий городов, участии в подготовке Ванкувера к Олимпийским играм, а также в преобразовании городов в Канаде, Мексике, США, Южной Африке и других странах.

Мэрилин описывала принципы гармоничного развития городов и подчеркнула важность взаимодействия городских сообществ. Именно она стала автором концепции диалога четырех сообществ —

власти, бизнеса, НКО и активных горожан как основы гармоничного развития любого города. Анализируя разворачивающиеся процессы перемен в Ижевске, госпожа Хэмилтон подчеркнула уникальную позитивную динамику нашего города («первого интегрально мыслящего города в России») и их созвучие с мировыми трендами.

Общение с ученым происходило через скайп. На Второй ижевский фестиваль человека, который пройдет уже летом, Мэрилин планирует приехать. В преддверии ее визита Gorod публикует ее обращение к жителям Ижевска, в котором она сравнивает город с пчелиным ульем — примером гармоничного сотрудничества, ведущего к процветанию.

## МАНИФЕСТ МЭРИЛИН ХЭМИЛТОН

«Представьте город как некий улей — живую единицу, служением которой взаимосвязаны все ее обитатели, и которой присуща своя уникальная функция, поддерживающая устойчивое развитие Земли. Человеческий «улей» как живая разумная экосистема основан на четырех составляющих: горожане, гражданское общество, городская власть и бизнес. Эта взаимосвязь способствует их преуспеванию сегодня и служит основой формирования условий, ведущих к дальнейшему развитию и процветанию следующих поколений.

Человеческие «ульи», умеющие взаимодействовать между собой, способны поддерживать существующие связи, организовывать людей согласно необходимым задачам и приоритетам, делая упор на то, что работает, и отказаться от того, что не работает. Вообразите человеческие «ульи», которые учатся друг у друга и способствуют эволюционному развитию всей их системы.

Представляя такой город, мы сможем создать инструменты и процессы, которые станут катализатором эволюции города, сформируем устойчивую систему экономических, экологических, социальных и культурных связей. Создадим модель городского развития для превращения наших городов в процветающие человеческие «ульи».

## ИЖЕВСК КАК ПРОЦВЕТАЮЩАЯ ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОСИСТЕМА

**Представьте,** что Ижевск с уважением относится к своей истории, традициям и культуре, сохраняя то, что хорошо работает, и разделяет эти ценности с детьми, молодежью, бизнесом, гражданским обществом и администрацией города, региона и страны.

- что Ижевск открыт креативным переменам и готов заменить то, что не работает, на то, что будет работать лучше, тем самым вдохновляя людей на внедрение новых решений.
- что Ижевск стал городом, который ценят горожане, соседние города и области, власть и страна.
- что Ижевск ценит многообразие социальных групп в городе: от рабочих до изобретателей и деятелей искусства, артикулирующих ценности этнического и культурного разнообразия, до инвесторов и меценатов, кто находит и управляет средствами, направляя их на стоящие проекты, а также интеграторов, которые умеют управлять, видят сложные процессы и способны управлять ими на благо всех.
- что Ижевск стал городом, который обрел идентичность, и побуждает каждого горожанина найти свое истинное призвание и следовать ему, достигая максимальной реализации своих уникальных талантов.
- что образовательный сектор Ижевска сотрудничает с бизнесом и институтами гражданского общества, делая все возможное, чтобы: а) дети и подростки могли раскрыть себя и приобрести ключевые навыки для успешной гармоничной жизни, б) молодежь имела возможность применения своих способностей и в) были созданы условия для полного трудоустройства и непрерывного развития взрослых.
- что все учащиеся учатся взаимному доверию и уважению, умеют сотрудничать и работать в команде, управлять проектами и процессами, направленными на получение значимых для жизни результатов.
- что Ижевск прикладывает усилия для развития здоровой экологии и здоровой экономики и учитывает интересы граждан.
- что у Ижевска есть индикаторы развития, которые позволяют измерять данные потребления энергии, воды, продовольствия, финансов, экономического производства, экологии и психологического климата, и эти данные находятся в открытом доступе для всех участников процесса управления городом.
- что Ижевск знает, как повысить эффективность экономики, и стратегически грамотно позиционирует город по отношению к другим городам в регионе, стране и мире.
- что Ижевск обладает динамичной предпринимательской экосистемой, которая стимулирует экономическое развитие, рост производства и создает новые возможности для современных разработок и их внедрения.
- что Ижевск выстроил службу информации, которая вовремя информирует всех ключевых игроков городской жизни о значимых для них решениях и событиях.
- что управление Ижевском — это современная эффективная система, грамотно интегрирующая всех участников городского управления и являющаяся примером для других городов такого же размера в стране, на континенте и в мире.
- что Ижевск грамотно развивает в горожанах внутреннюю решимость, интуитивное знание, веру и способность к сотрудничеству, помогая им совместно проходить любые кризисы.
- что Ижевск удивляет своей способностью быстро реагировать на любые вызовы (экономические, климатические, культурные, социальные, психологические) благодаря взаимопониманию и слаженным действиям всех участников процесса управления городом.
- что Ижевск создал условия, в которых коммуникации между сообществами происходят легко и на регулярной основе, а городские власти вовлекают и вдохновляют горожан продуктивно участвовать в управлении городом в соответствии с их компетенциями.
- что Ижевск оснащен по последнему слову техники, что дает всем горожанам возможность коммуникации между собой и со всем миром.
- что Ижевск реализует принципы прозрачного управления, финансового учета и открытого доступа к информации, так что люди чувствуют себя в безопасности, взаимодействуя друг с другом и доверяют лицам, принимающим важные для города решения.
- что Ижевск осуществляет эффективное управление и последовательно создает достаточные дополнительные ресурсы так, что город легко адаптируется к переменам.
- что Ижевск устойчиво процветает благодаря тому, что все элементы сложной экосистемы города находятся в динамическом балансе между собой, а вся система способна адаптироваться, чтобы соответствовать внешней ситуации; город поддерживает внутренний и внешний динамический баланс и живет в гармонии с универсальными законами Вселенной.