

## ВДОХНУТЬ ЖИЗНЬ

Национальная инициатива «Живые города», стартовавшая пять месяцев назад в Ижевске, сегодня находит отклик у людей самых разных профессий и социального статуса по всей стране. Идеи и технологии по превращению города в место, где действительно хотелось бы жить, оказались востребованы временем.



Благодаря своим уникальным наработкам Ижевск теперь может претендовать на статус пилотной площадки для апробации практик городского развития. Особую ценность, по мнению экспертов, представляет полученный в столице Удмуртии опыт самоорганизации горожан для решения актуальных задач.

### ШИРОКОЕ ОБСУЖДЕНИЕ

Национальная инициатива «Живые города» была запущена на II Всероссийском Форуме Живых городов, организованном в столице Удмуртии в мае 2015 года при поддержке Общественной палаты РФ, АСИ, Главы и Правительства УР, Администрации и Общественной палаты Ижевска, Ассоциации развития города и 50 других партнеров. Эксперты и практики из 44 городов согласились, что в условиях мобильности и конкуренции XXI века перед их территориями встал выбор: либо деградировать, либо стать местами, которые активно привлекают таланты и союзников, поддерживают жизненную энергию горожан, создают возможности для продуктивной работы и самовыражения.

По сути, города – это сложные живые организмы, успешное функционирование которых зависит от способности к самоорганизации, адаптации и развитию. Так в Ижевске началось формирование нового взгляда на развитие российских городов, создающих условия для процветания в современную эпоху.

Затем последовала серьезная работа по формулировке подходов и принципов, которые делают города живыми. За три месяца своим видением поделились более ста экспертов со всей страны от Владивостока до Севастополя. В итоге предложения были систематизированы и сведены к 23 базовым принципам, которые при грамотном применении позволяют поднять экономический, социальный и культурный уровень, существенно повысить жизнеспособность любого города.

Новое видение будет отображено в Хартии Живых городов. Важно отметить, что при работе над ней впервые было запущено взаимодействие между представителями всех городских сообществ: власти, бизнеса, НКО и горожан. Проект проходит при поддержке ведущих федеральных институтов развития и Общественной палаты РФ.

Дальнейшие шаги по реализации национальной инициативы «Живые города» предполагают сбор и создание технологий всестороннего развития территории, формирование сообщества экспертов и внедрение принципов и практик в 1000 городах России к 2030 году. Изменения, которые последуют, положительно повлияют на жизни миллионов людей и всей страны.

«Во всей этой работе мы ставим три конкретных цели, которые значимы для Ижевска, – рассказывает сооснователь национальной инициативы «Живые города» **Лев Гордон**. – Мы активно позиционируем столицу Удмуртии на всероссийской арене как город-первопроходец, способный задавать позитивную повестку федерального уровня. На каждой встрече рассказываем о работе, которая идет в Ижевске, о Форуме Живых городов, конкретных проектах Ассоциации развития города. Это привлекает внимание ключевых экспертов и федеральных чиновников к столице Удмуртии, они становятся нашими союзниками и друзьями».

Эксперт приводит примеры: на прошлой неделе глава федерального Центра стратегических разработок **Владимир Княгинин**

и руководство Казани пригласили авторов инициативы передать опыт Ижевска лидерам Казани и Татарстана. 95% из них остались под большим впечатлением от того, что происходит в столице Удмуртии. За неделю до этого прошел семинар по опыту Ассоциации развития города Ижевска для мэра и 124 лидеров власти, бизнеса и общества Самары. Летом состоялись подобные встречи с губернаторами Якутии и Карелии, главами ряда городов.

«Приглашения идут со всей страны, плюс мы регулярно выступаем на федеральных площадках, – продолжает Лев Гордон. – Это часть работы Ассоциации развития города по продвижению Ижевска. Вторая задача – совместно с ведущими экспертами со всей страны понять, каким должен быть современный живой город, разработать инструменты, которые будут полезны администрации, бизнесу, городским сообществам в развитии Ижевска. Третья – мы собираем энергию всей страны, которая притечет в Ижевск в виде конкретных проектов по развитию территорий. Люди, которые знают о городе, его продвинутых предпринимателях, современных чиновниках и горожанах, тянутся к нам, предлагают социальные, культурные, деловые инициативы. Так Ижевск ускорит свое развитие и станет яркой точкой на карте страны».

### ПРИНЦИПЫ РАЗВИТИЯ

Живой город – многогранное понятие. Свое видение этого явления описывают федеральные эксперты. Ректор Московской школы управления СКОЛКОВО **Андрей Шаронов**

формулирует несколько принципов.

Первый – включенность граждан в управление городом, принятие ключевых решений. Это принципиально меняет отношение активных горожан к своему городу как к части своей сферы ответственности, снижает патерналистские ожидания, мобилизует дополнительные ресурсы для решения проблем.

Второй принцип – это открытость города. Вся политика, инфраструктура, общественные инициативы должны демонстрировать толерантность к новым людям, идеям, начинаниям. Этот фактор является очень важным для долгосрочной устойчивости и выживаемости, прежде всего экономической, так как обеспечивает постоянный приток и тестирование новшеств.

Третий – социальная гармония. Политика властей и настроения элит должны поддерживать межконфессиональное, межнациональное и межпартийное согласие, квалифицированное медиаторство, другие действия, направленные на рост взаимного доверия.

Четвертым принципом, по мнению **Андрея Шаронова**, является культ образования, поддержка властями и бизнесом различных форм образования, особенно дополнительного (для детей и взрослых). Образованные люди меньше болеют, более изобретательны в выборе активностей, успешны в профессии, толерантны и открыты к новациям.

Пятый важный момент – гармония с природой. Приоритет «зеленым» видам деятельности, стремление к «нулевым» выбросам, приоритет общественного транспорта, гармоничное использование ландшафта и природных ресурсов для градостроительного развития.



Эксперт Агентства стратегических инициатив, основатель Global Education Futures **Павел Лукша** выдвигает универсальные тезисы, применимые к развитию любых городов.

Первый – наличие в городе процессов общегородской жизни, происходящих не по указанию официальной городской власти. Деятельное участие «городского актива» в управлении жизнью города.

Второй – понимание большинством горожан той ценности, которую город создает для региона/страны/мира сегодня, а также образа его будущего. Многие населенные пункты живут «славным прошлым» и именно поэтому умирают.

Третий принцип – живой город удобен и комфортен психологически и материально для всех возрастов и основных категорий горожан, включая группы с особыми потребностями – старики, беременные женщины, многодетные семьи, инвалиды.

Четвертый – наличие аутентичной городской культуры, формируемой горожанами «под себя», отражающей их интересы и потребности. Все, что происходит в городе по инициативе самих горожан: городские ярмарки, концерты, перформансы, фестивали, обсуждения.

Пятый постулат – экономическое развитие и повышение качества жизни совмещается с экологической и социальной устойчивостью (мирное сосуществование разных групп и интересов).

Особо Павел Лукша выделяет шестой тезис: рядом с формальными институтами образования должны существовать неформальные, в том числе для семей и родителей, группы поддержки для преодо-

ления личностных кризисов, обучение для предпринимателей. Образование – основа позитивных изменений.

### ПЕРВЫЕ ШАГИ

Написание принципов Живых городов стало только первым шагом в реализации национальной инициативы. С каждым месяцем она расширяет границы и завоевывает признание в масштабе страны, вовлекает в работу новых экспертов, формирует сообщество практиков. Состоялись и будут продолжены переговоры с министром строительства и ЖКХ РФ **Михаилом Менем**, руководителями АСИ и Минэкономразвития России, союзов городов, крупными девелоперами. Одним из эффективных инструментов для продвижения «Живых городов» и подготовки Хартии можно назвать участие в форумах. Первая публичная презентация прошла в Москве 2–3 октября в рамках ежегодного фестиваля «Зодчество 2015: Новые индустрии. Позитивные практики развития городов». Присутствие Ижевска и Удмуртии на федеральной площадке было особенно значимо в контексте задач по продвижению региона. По инициативе Ассоциации развития города и при содействии Администрации города и Правительства УР в рамках фестиваля была подготовлена и представлена экспозиция «Культурный квартал «Ижевский Завод». Сейчас идет разработка предложений по реновации старого центра Ижевска.

«Считаю, что идея «живых городов» очень важна, – прокомментировал Павел Лукша. – Эта гражданская инициатива позволяет пробудить осознанность горожан, стимулировать их к позитивным изменениям. Если люди разобщены, не чувствуют творческой энергии, интереса, поддержки,

## Ассоциация развития Ижевска поделилась своим опытом с лидерами Казани и Татарстана, участвовала в семинаре для мэра Самары и 124 лидеров власти, бизнеса и общества области, встречалась с губернаторами Якутии и Карелии, главами ряда городов...

у них мало шансов «оживить» пространство. Чтобы им было комфортно в городе, они должны присвоить его себе. Тогда появятся люди, которые говорят: «Я отвечаю за то, что здесь происходит, и могу сделать лучше». Именно они должны запустить разговор на тему, какой должна быть жизнь в конкретном городе».

Основатель Центра современного искусства ВИНЗАВОД **Софья Троценко** подчеркивает ценность национальной инициативы, которая объединяет активных горожан и экспертов по интересам и желанию изменить ситуацию. «Это замечательно работает именно потому, что здесь нет жесткой иерархии, все участвует по собственной инициативе, – поясняет она. – Можно озвучить свои идеи и быть уверенным, что они будут включены в общие задачи. Люди, которые занимаются преобразованием города, получают общую площадку и возможности для диалога».

### В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ

Значимость национальной инициативы «Живые города» была также признана на главной российской площадке по развитию городов – Московском Урбанистическом Форуме 2015 (МУФ 2015). Несмотря на фокус программы на столичные программы, проект, зародившийся в Ижевске, был отобран в программу мероприятия и получил высокую оценку экспертов.

«Сегодня в Москве, как и во всем мире, остро стоят вопросы вовлечения горожан в процессы формирования города и выстраивания взаимодействия с бизнесом и властью. Мы пригласили организаторов Форума Живых городов как самых передовых, значимых и ярких лидеров таких изменений в России. Москве есть чему поучиться у Ижевска», – пояснил участник программной дирекции МУФ **Глеб Витков**.

Каждый из более ста посетителей сессии по факту стал активным участником процесса: включался в групповую работу, генерировал принципы живого города, думал над механизмами их реализации и дальнейшими шагами. Благодаря московскому форуму сообщество Живых городов заметно расширилось.

«Участие в МУФ – это новый этап развития, доказывающий, что инициатива реально стала национальной, – считает директор по региональному развитию АГТ, эксперт

Форума Живых городов **Владислав Шулаев**. – Для меня очень важным был результат работы по группам. В числе тиражируемых практик все группы отметили необходимость создания общественных и информационных пространств внутри города и увеличение числа событий».

Более того – благодаря своим уникальным наработкам Ижевск теперь может претендовать на статус пилотной площадки для апробации практик городского развития. Особую ценность, по мнению экспертов, представляет полученный в столице Удмуртии опыт самоорганизации горожан для решения актуальных задач.

«Появление темы живых городов на главном урбанистическом форуме страны – это знак признания качества идеи, ее масштаба и носителей, – уверен Андрей Шаронов. – Инициатива представляется мне очень разумной и полезной, потому что в ней участвуют и граждане, которые не занимают каких-либо постов, а действуют в соответствии с личными и профессиональными убеждениями. Город – это в первую очередь дух и люди, которые его разделяют, создавая общее пространство. Форум Живых городов – как раз такое сообщество. Его участники видят, что нужно развивать, чтобы город был живым и в него хотелось приезжать».

Эксперта поддерживает директор Центра городских исследований МШУ СКОЛКОВО **Ксения Мокрушина**. Она убеждена, что качественное преобразование города возможно только путем самоорганизации жителей: «Пока не появятся важнейшие институты, подобные «Живым городам» в Ижевске, ничего не изменится. Возможно, российская реформа местного самоуправления произойдет не «сверху», а «снизу», когда городские сообщества сами проявят желание участвовать в управлении городами на системной основе».

Следующим шагом по презентации «Живых городов» закономерно станет выход на международный уровень. «В декабре 2015 года при поддержке Правительства и Администрации Президента РФ национальная инициатива будет представлена на Международной Биеннале урбанистики и архитектуры в Китае RE-LIVING CITIES».

тектуры в Китае RE-LIVING CITIES», – рассказывает куратор российского павильона **Андрей Асадов**. Принципы Живых городов станут главным предложением России мировому сообществу. «Мы хотим закрепить позицию интеллектуального лидерства нашей страны, показать ее потенциал на мировой арене», – добавляет Лев Гордон.

### ИЖЕВСК ВЫИГРАЕТ

Реализация проекта «Живые города» может принести много практической пользы всем жителям Ижевска – от рядовых горожан до представителей бизнеса и власти. При слаженной работе властей, бизнеса и горожан результатом может стать качественный сдвиг в развитии Удмуртии, создание имиджа «продвинутого» региона, повышение инвестиционной привлекательности.

«Живые города» позволяют включить в работу активных, инициативных горожан, помочь власти сформировать представление о том, в каком направлении должен развиваться город, – считает председатель Гордумы Ижевска **Олег Гарин**. – Также для столицы Удмуртии это хорошая возможность заявить о себе на федеральном уровне. Национальная инициатива положительно воспринимается экспертным сообществом».

Также «Живые города» способны создать площадку для реализации масштабных проектов, воплощения новаторских идей, в том числе в сфере бизнеса, полагает основатель города новых стандартов «Робоград», член попечительского совета Ассоциации развития города Ижевска **Николай Мамаев**.

Другой член попечительского совета Ассоциации развития города, председатель совета директоров ГК «Академпарк» **Григорий Ушаков** видит связь между изменением мышления горожан и улучшением делового климата: «Развитие и творчество напрямую зависят от состояния той среды, которая окружает человека. Если образ

города изменится, живущие в нем люди тоже станут другими. У Ижевска появится дополнительный экономический потенциал, который приведет к созданию новых рабочих мест и сократит отток кадров в большие города. Мы активно участвуем в мероприятиях в рамках инициативы «Живые города» и обсуждаем применение новых инструментов для изменения городской среды. Мне как девелоперу нравятся технологии, позволяющие получить значительные результаты при минимальных вложениях. Например, не строить дорогое современное здание, а провести реновацию уже существующего, вдохнув в него новую жизнь».

## UIC 2015: ПРИВЛЕЧЬ И ПРОДАТЬ

Как оценивается один клик в новом аукционе Яндекс.Директ? С чего начать продажи в Сети? И какую сумму стоит закладывать на создание интернет-магазина? Об этом и многом другом 28–30 октября рассказали эксперты участникам одного из самых долгожданных IT-событий в Ижевске – шестой Удмуртской интернет-конференции (UIC).

«Вот уже 8 лет мы проводим мероприятия для всех, кому хочется знать больше об Интернете и правильно использовать его. Студенты, школьники, предприниматели, государственные служащие, маркетологи, дизайнеры – на UIC у каждого есть возможность узнать что-то новое, – рассказывает **Григорий Коган**, директор компании «Пиком», организатора конференции. – В этот раз UIC прошла в рамках IT-недели, которая проводилась Агентством информатизации и связи Удмуртии. Наша конференция стала самым масштабным ее мероприятием».

И действительно, в общей сложности UIC в этом году посетило более 400 человек. Наибольший интерес у участников вызвали мероприятия, темы которых касались использования возможностей рекламы в Интернете.

Так, на бесплатном семинаре «Системный интернет-маркетинг: комплексный подход и оценка эффективности», который стал первым мероприятием конференции, присутствовало свыше 300 слушателей. Вместе с представителями компаний «1С-Битрикс», «Яндекс», 2GIS участники конференции обсуждали самые актуальные для них темы. Множество вопросов у участников конференции вызвали обновления принципа аукциона для рекламодателей в системе «Яндекс.Директ». «Инструмент очень эффективный и внешне простой, но



скрытых особенностей, «фишек» и просто сложностей в нем хватает, – отмечает Григорий Коган. – Извлечь максимальный эффект от его использования можно только при большом опыте работы и знании многих деталей. Вот почему контекстная реклама и механизмы ее работы порождают сегодня так много вопросов».

В течение второго дня участники UIC прошли интенсивный курс практического интернет-маркетинга, на котором узнали, как выстроить систему продвижения в Интернете, и изучили основные инструменты.

В пятницу, 30 октября, в рамках конференции состоялись еще два мероприятия.

В общей сложности UIC в этом году посетило более 400 человек. Наибольший интерес у участников вызвали мероприятия, темы которых касались использования возможностей рекламы в Интернете.



Информационный партнер – «Деловая Репутация»