ПУБЛИЧНЫЙ ГОДОВОЙ ОТЧЁТ

2025

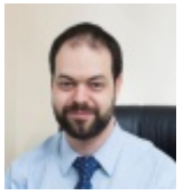
Фонд развития города «АРГО»

Отчёт о работе, проектах и результатах фонда

22
проекта в апреле

19
проектов в декабре

2 000+
участников проектной среды



Григорий Коган
директор фонда

«Основная задача фонда — создание условий для всестороннего развития каждого: от личного физического здоровья до реализации проектов, меняющих жизнь на территориях городов к лучшему».

Ижевск • 2025

Школьные проекты — ключевая тема года

Отчётный период: 1 января — 31 декабря 2025 года

Ключевыми проектами 2025 года стали инициативы, направленные на работу со школьниками.

22

проекта представлено
на апрельском фестивале

19

проектов представлено
на декабрьской конференции

2 000+

школьников, студентов
и педагогов в проектной среде

Приоритеты работы

Практико-ориентированное обучение

Междисциплинарные технологии

Школы решают общественно значимые задачи

«Мы видим, что школьники уже всё чаще интересуются проектами, выходящими за пределы отдельных предметов и направлений исследований, и хотят участвовать не только в жизни школы, но и в жизни территории, где они проживают, чтобы видеть эффект от своих действий».

Лика Чекалова

Практики созидания

От идеи — к социальному проекту

Фонд вместе с сообществом «Живые города» выступал инициатором и организационной основой программы.

01

ПОНЯТЬ СЕБЯ

Лучше узнать себя и научиться управлять своим состоянием, решениями и действиями.

02

ПОНЯТЬ ДРУГИХ

Понимать других людей, взаимодействовать с ними и управлять людьми и командами.

03

УВИДЕТЬ ЦЕЛОЕ

Развить коммуникацию и системное мышление: видеть общую картину и связи.

04

ДЕЙСТВОВАТЬ

Разрабатывать и делать проекты на территории: в школе, районе, городе или стране.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ первые три такта дают знания и инструменты

ПРАКТИЧЕСКОЕ ДЕЙСТВИЕ проект на территории

Календарь событий

Как развивалась работа с командами в течение года

СРОК	ЧТО ПРОИСХОДИЛО	РЕЗУЛЬТАТ
10 февраля	Начался второй поток. Информационные лекции заменили онлайн-обучением и проектной работой команд; появились проектный паспорт и первые материалы банка проектов.	Запущен практический формат сопровождения команд.
22 апреля	Фестиваль проектов второго потока: публичные презентации и экспертное рассмотрение инициатив.	Представлено 22 проекта; фестиваль помог диагностировать качество идей.
23 апреля	Методическая встреча для педагогов по сопровождению проектной деятельности.	Выявлен запрос на прикладные инструменты и разбор проектов.
2025 год	Проект включён в число 49 инициатив лидерского проекта Агентства стратегических инициатив.	Получено внешнее признание АСИ.
Лето	Команда анализировала апрельский цикл, уточняла методику и готовила работу с пилотными школами.	Уточнён подход к сопровождению команд и пилотных школ.
15 сентября	Стартовал третий поток и курс «Семь шагов Созидателя»; началась работа с пилотными школами.	Началось обучение третьего потока и работа в школах.
Октябрь–ноябрь	Проектные встречи перестроили на малые группы и более гибкое расписание после тестирования длинных презентаций.	Формат стал удобнее для участников.
5 декабря	Фестиваль проектов третьего потока.	19 проектов от 13 организаций из 13 населённых пунктов и территорий.

Проекты, участники, новые инструменты

Результаты двух фестивалей и образовательного цикла

АПРЕЛЬСКИЙ ФЕСТИВАЛЬ

22 проекта

205 активных участников; инициативы реализованы для более чем 1 000 человек.

ДЕКАБРЬСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

19 проектов

Более 250 участников; проекты разработаны для более чем 1 000 человек.

НОВЫЙ ИНСТРУМЕНТ

«Семь шагов Созидателя»

Курс запущен; начато внедрение модели в пилотных школах.

ВНЕШНЕЕ ПРИЗНАНИЕ Проект вошёл в лидерский проект Агентства стратегических инициатив (АСИ).

ПРОЕКТНАЯ СРЕДА

Проектная среда объединила более 2 000 школьников, студентов и педагогов. Показатели фестивалей относятся к конкретным событиям; общий охват аудитории отдельных проектов обозначен в материалах программы.

Идеи, связанные с жизнью территорий

Выборка инициатив из проектных паспортов программы

Архитектура мечты в соавторстве с нейросетью

Верхняя Салда • 14.01–15.04.2025

Создание и публикация с помощью ИИ образов желаемой архитектуры города. В паспорте указан видеоматериал.

Важность заботы о животных

Елец • 10.02–17.04.2025

Просветительская инициатива о помощи бездомным животным; в паспорте указан видеоматериал.

Экологический маршрут по паркам Ельца

Елец

Идея веломаршрута для экологического просвещения и развития экотуризма; приложена видеопрезентация.

Аллея дубков: мы памяти этой верны

Копейск

Замысел историко-ландшафтной аллеи в память о героях Великой Отечественной войны; приложено видео.

Эко-островок

Копейск

Предложение создать небольшую экологическую инфраструктуру для сбора вторсырья.

Школьный музей боевой славы

Елец

Развитие школьной экспозиции и цифрового музея.

География проектных выступлений

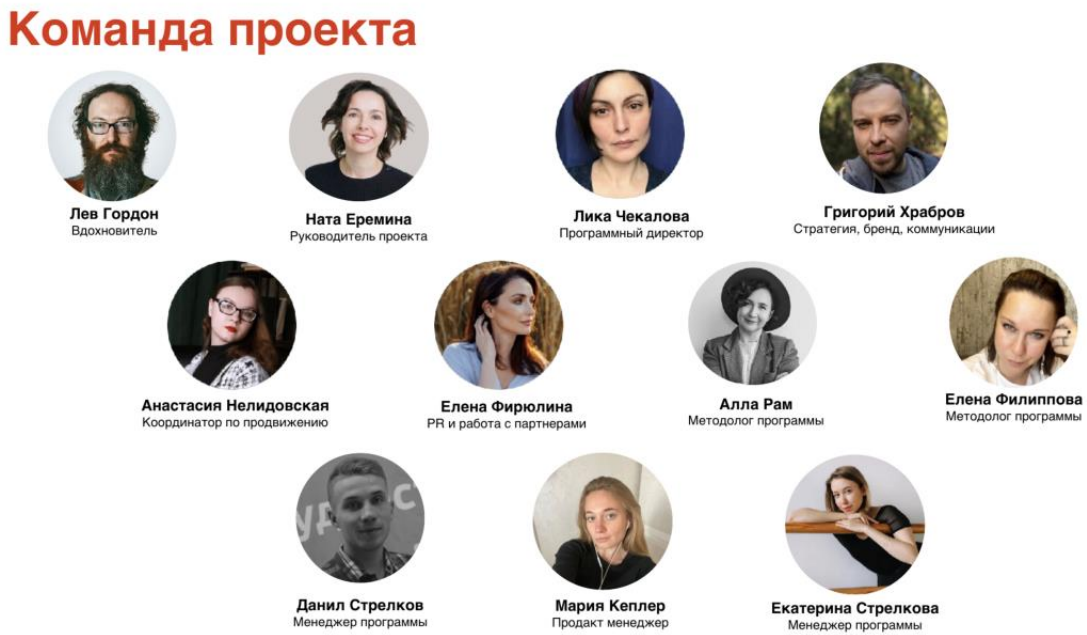
19 проектов • 13 организаций • 13 населённых пунктов и территорий

ТЕРРИТОРИЯ	ОРГАНИЗАЦИЯ	ПРОЕКТОВ
Югорск	Югорский политехнический колледж	2
Лопухинка	Лопухинский образовательный центр	1
Норильск	Политехнический колледж ЗГУ им. Н. М. Федоровского	1
Барнаул	Барнаульская классическая школа	1
Ижевск	Школа № 75	4
Домодедово	Фотошкола «ПРОПАГАНДА»	1
Донецк	Детская академия «Гармония»	1
Севастополь	Частная школа «Мои горизонты»	3
Воронеж	Частная школа «Вектор»	1
Новоперуново	Новоперуновская СОШ	1
Мытищи	СОШ № 12	1
Саратов	Гимназия № 1	1
Чехов	Новобытовская СОШ	1

ИТОГО ПО ОПУБЛИКОВАННОМУ ПЕРЕЧНЮ — **13 организаций • 13 территорий • 19 выступлений**

Люди, которые сопровождали проект

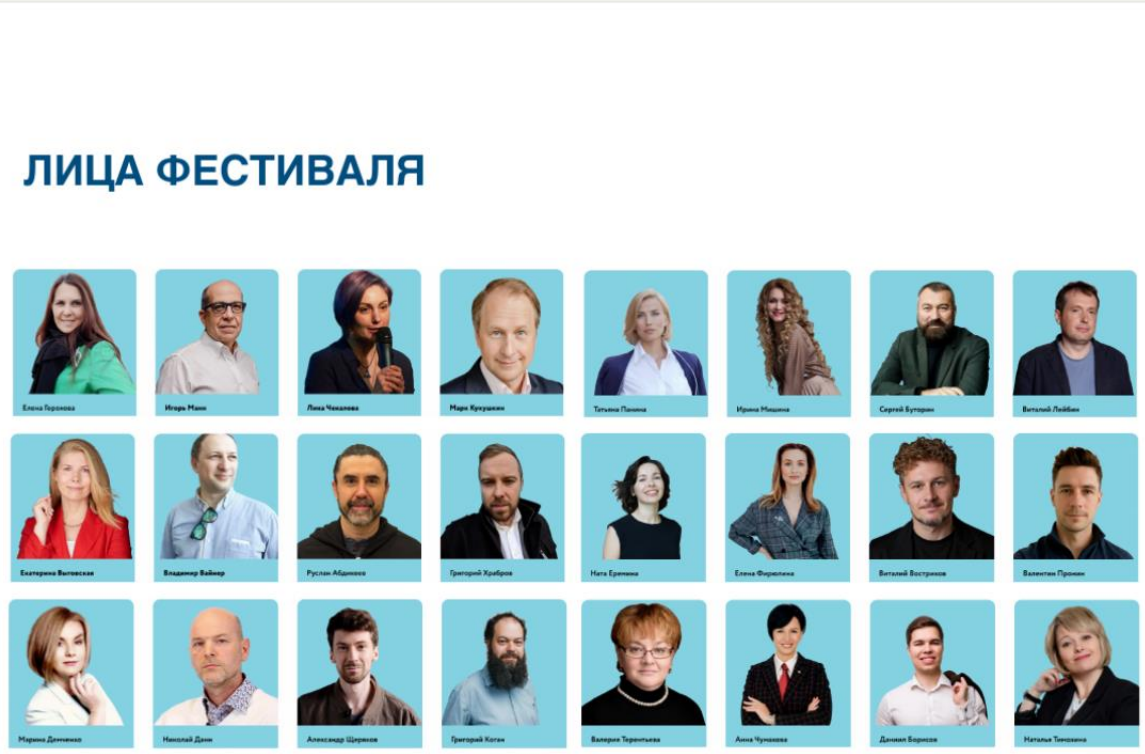
Команда программы «Городская среда будущего. Практики созидания»



Команда программы «Городская среда будущего. Практики созидания».

Эксперты и спикеры

Специалисты в области образования, развития территорий, предпринимательства и общественных инициатив



УЧАСТНИКИ ПРОГРАММЫ

Лика Чекалова — академический директор; Сергей Буторин — городская среда, «Парки России»; Лев Гордон; Марк Кукушкин; Владимир Вайнер; Елена Горохова; Игорь Манн; Николай Данн; Виталий Лейбин; Ирина Мишина; Григорий Храбров; Елена Фирюлина; Анастасия Нелидовская.

ЭКСПЕРТНАЯ СРЕДА

В афишах также указаны Татьяна Панова, Екатерина Виговская, Руслан Абдуллаев, Наталья Еремина, Валентин Пронин, Марина Демченко, Александр Щеряков, Валерия Терентьева и другие.

От обсуждения — к практике

Фото из материалов программы 2025 года



Презентация учебного пространства для занятий по дорожной безопасности. Фестиваль «Практики созидания», 5 декабря 2025 года.



Школьная команда в видеопрезентации декабрьского фестиваля. 5 декабря 2025 года.

Публичные презентации связывают школьные инициативы с экспертами и реальными задачами территории.

Институциональная поддержка и сотрудничество

Устойчивые проекты возникают вокруг совместной работы

ИНИЦИАТОРЫ ПРОГРАММЫ

Фонд развития города «АРГО»

Сообщество «Живые города»

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА

Агентство стратегических инициатив (АСИ)

Президентская академия РАНХиГС

ЭКСПЕРТНОЕ СООБЩЕСТВО

Экспертное сообщество программы объединяет специалистов в области образования, развития т
предпринимательства и общественных инициатив.



Онлайн-обсуждение организаторов и экспертов на фестивале «Практики созидания», 5 декабря 2025 года.

Финансовая сводка

Денежные средства на расчётный счёт фонда не перечислялись

0 ₽

Поступления денежных средств

0 ₽

Выплаты денежных средств

0 ₽

Чистое изменение по операциям года

КАК ПОДДЕРЖИВАЛАСЬ РАБОТА

Все проекты поддерживались за счёт личных средств членов Попечительского совета Фонда. Денежные средства на счёт Фонда не перечислялись. Эксперты и спикеры участвовали в проектах на волонтёрской основе.

Что помогает школьным проектам работать

Практические наблюдения по циклу программы

Школа как точка масштабирования

Школа может быть более устойчивой единицей масштабирования, чем отдельный участник или разовое мероприятие, если есть заинтересованный куратор.

Инструменты для педагогов

Педагогам нужны не только вдохновение и общая теория, но и понятные инструменты постановки задачи, сопровождения команды и экспертной обратной связи.

Гибкие форматы

Длинные презентации снижают вовлечённость; малые группы и гибкий график оказались рабочей альтернативой в тестировании.

Что предстоит укрепить

Устойчивая поддержка школьных кураторов, преемственность команд и связи проектов с городскими партнёрами остаются нерешёнными вопросами.

Эти выводы относятся к циклу проекта в целом, а не являются оценкой только 2025 года.

О фонде «АРГО»: миссия и цели

От развития человека — к изменениям в городе и на территории

НАША МИССИЯ

Создавать условия для развития человека и поддерживать инициативы, которые улучшают жизнь на территории.

Четыре цели, которые связывают проекты

01 Раскрывать потенциал

Давать людям знания, навыки, поддержку и возможность проявить себя в жизни своей территории.

02 Переводить идеи в действия

Помогать жителям, школьникам и командам находить локальные задачи и создавать работающие проекты.

03 Объединять участников

Выстраивать сотрудничество горожан, школ, НКО, бизнеса и органов власти вокруг общих задач.

04 Распространять решения

Собирать опыт, обучать лидеров и помогать адаптировать успешные практики в других городах.

Социальный эффект

Как поддержка инициатив превращается в изменения для людей и территорий

ЗНАНИЯ › ИНИЦИАТИВА › КОМАНДА И ПРОЕКТ › ИЗМЕНЕНИЯ В СРЕДЕ › КАЧЕСТВО ЖИЗНИ

Какой эффект виден уже сейчас

01

ЧЕЛОВЕК

Больше самостоятельности, проектных навыков, уверенности и возможностей для самореализации.

02

ШКОЛА И СООБЩЕСТВО

Школа становится площадкой для инициатив; жители вместе ищут решения местных задач.

03

ТЕРРИТОРИЯ

Появляются социальные проекты, новые связи и практики, которые можно перенести в другие места.

ЦЕЛЬ К 2030 ГОДУ **Развитие 1 000 городов и позитивные изменения для 1 млн человек**

Реквизиты и контакты

Информация для однозначной идентификации фонда

Полное наименование	Фонд развития города «АРГО»
Краткое наименование	Фонд «АРГО»
Год и место основания	2013 год, Ижевск
ИНН / КПП	1831155326 / 183101001
ОГРН / ОКПО	1131800001156 / 16899528
Юридический адрес	Удмуртская Республика, г. Ижевск, ул. Пушкинская, д. 268
Телефон	+7 913 292-68-98
Электронная почта	welcome@argo18.ru
Сайт фонда	www.argo18.ru
Сайт проекта	forbetter.space

Город как общий дом

2013–2017 • городские инициативы АРГО в Ижевске

«Командировки в продвинутую реальность» (с 2013; обучение горожан с возвратом знаний в город); Школа нового горожанина; Ижевская школа урбанистики; ФАСТ.Революция и акселератор проектов; «Формула успеха»; «Открытый сад»; «Разговор о городе»; дискуссионный клуб «Город от ума»; городские площадки и проект «Площадки в порядке»; «Человек города»; «Премия Нобеля»; развитие велодвижения; Университет 55+; народный стрит-арт; городские праздники; большой субботник; «Здоровый город»; «Читай, Ижевск!».

Это направления и названия из проектной копилки и описания экосистемы АРГО; не для каждого пункта на сайте указаны даты и статус.

Связи, знания и городские команды

2014–2023 • национальное развитие территорий

Первый Форум Живых городов (Ижевск, 2014), далее форумы/Urbanfest и национальная инициатива «Живые города»; «Премия Нобеля» — конкурс городских практик; сообщество «Городские герои» и обучение лидеров территориальных изменений; «Школа мэров» с РАНХиГС (потоки с 2021); «Лаборатории будущего» (2018–2023: по истории проекта — 60 лабораторий в 8 странах); программы по развитию креативной экономики и молодежного потенциала; методический сборник «Живые города. Руководство к действию для городских героев» (2020).

Часть этих инициатив развивается вместе с партнёрами в экосистеме «Живые города».

От идеи — к делу: молодёжь и школы

2024–2025 • подростки, школы и социальное проектирование

Федеральная образовательная среда «Городская среда будущего. Практики созидания» (с 2024): обучение подростков, поддержка наставников и реализация социальных проектов. Молодёжный фестиваль «Мечтай и созидай» — площадка представления идей и проектов.

ПЕРЕХОД К ПРАКТИЧЕСКОМУ ДЕЙСТВИЮ

Подростки осваивают проектный подход и применяют знания для работы с реальными задачами на своей территории.

ОРГАНИЗАЦИЯ

Фонд развития города «АРГО»

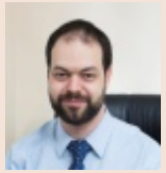
Основан в Ижевске в 2013 году

ИСТОРИЯ

Фонд создан лидерами предпринимательского сообщества, местного самоуправления, некоммерческого сектора и федеральными экспертами территориального развития.

В 2014 году команда получила национальную премию «Серебряный Лучник» в номинации развития и продвижения территорий и провела первый Всероссийский форум «Живые города». Из деятельности фонда выросла одноимённая инициатива.

РУКОВОДИТЕЛЬ



Григорий Коган

Директор Фонда развития города «АРГО»

СЛОВО ДИРЕКТОРА

«Основная задача фонда — создание условий для всестороннего развития каждого: от личного физического здоровья до реализации проектов, меняющих жизнь на территориях городов к лучшему. Фонд реализует собственные инициативы и поддерживает проекты, направленные на развитие территорий, привлекая экспертов и организуя работу с командами для качественной проработки проектов. В 2025 году после перерыва в работе фонда мы выбрали основное направление — создание условий для быстрой и качественной адаптации подростков к новым требованиям времени, а также укрепление их творческого потенциала в период неопределённости».

Облако проектов АРГО

Ключевые темы, объединяющие инициативы 2013–2025 годов



Источники и ссылки

АРГО — проектная копилка

Названия проектов Ассоциации: городские, образовательные и социальные инициативы.

https://argo18.ru/all_projects/

АРГО — архив проектов

Архив «Читай, Ижевск!» и других городских инициатив.

https://argo18.ru/all_projects/bank-projects/

Агентство социальной информации — профиль Фонда АРГО

Инициативы «Живые города», НИКЭ, «Городские герои», «Практики созидания» и «Школа — центр развития территории».

https://asi.org.ru/ngoprofile/047f5653b183292-1986/

Банковское обозрение — итоги «Практик созидания»

Данные об участниках, городах, регионах и школьных проектах.

https://bosfera.ru/charity/podvedeny-itogi-programmy-gorodskaya-sreda-budushchego-praktiki-sozi

«Городские герои» — официальный сайт

Исследования территорий, обучение и развитие городских команд.

https://gorgeroi.ru/

АРГО — о миссии и экосистеме

Миссия, образовательные проекты, активные горожане, премии, сообщества и качество жизни.

https://www.argo18.ru/about/

Фонд развития города «АРГО» — история

Основание в 2013 году, Форум Живых городов, национальная инициатива и «Практики созидания».

https://forbetter.space/inception

Фонд президентских грантов — проект «Живые города»

Цели и результаты проекта по взаимодействию власти, бизнеса, НКО и жителей в 10 городах; 2020–2021.

https://xn--80afcdbalict6afooklqi5o.xn--p1ai/public/application/item?id=8eb06040-2a05-490c-8a82

АСИ — исследование потенциала школ

Проект 2026 года «Школа — центр развития территорий: шаг 1» и его цель.

https://asi.org.ru/report/2026/02/26/fond-argo-nachal-issledovanie-proektnogo-potenciala-shkol

«Практики созидания» — сайт проекта

Фестиваль и образовательная траектория подростковых социальных проектов.

https://forbetter.space/fest

Карта проектов составлена по открытым сайтам организации, профильным публикациям и карточке грантового проекта.